



**Prof. nadzw. dr hab. n. med. Mateusz J. Kuczabski**

**RAPORT**  
z działalności w 2025 roku

**Piastów 20.04.2026 r**

**RAPORT**  
**z działalności w 2025 roku**  
**Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej**  
**PIASTUN**

Na terenie Piastowa działa publiczny zakład opieki zdrowotnej PIASTUN SPZOZ oraz dodatkowo cztery prywatne placówki ochrony zdrowia, które świadczą usługi medyczne odpłatnie oraz w ramach kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia dla mieszkańców (świadczenia: podstawowej opieki zdrowotnej, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, rehabilitacji leczniczej).

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej działa w oparciu o ustawę z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz. U. z dnia 1 czerwca 2011 r.) Statut Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej nadany Uchwałą NR XVI/87/2011 Rady Miejskiej Miasta Piastowa z dnia 27 grudnia 2011 roku. PIASTUN SPZOZ w roku 2025, podobnie jak w latach poprzednich, funkcjonował jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej, a utrzymywany był z przychodów pozyskiwanych samodzielnie przez jednostkę. Na przychody zakładu składają się środki uzyskiwane z udzielanych świadczeń medycznych finansowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, świadczeń medycznych komercyjnych i działalności pozamedycznej, zgodnej ze statutem nadanym przez radę miejską.

W PIASTUN SPZOZ w roku 2025 zakontraktowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia zostały świadczenia z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej, nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, stomatologii, transportu sanitarnego oraz rehabilitacji medycznej – domowej. W zakresie podstawowej opieki medycznej udzielane były świadczenia przez lekarzy i pielęgniarki podstawowej opieki zdrowotnej dla mieszkańców Piastowa i osób spoza miasta Piastowa pozostających na aktywnych listach lekarzy i pielęgniarek oraz osobom spoza tych list w ramach tzw. wizyt jednorazowych.

W 2025 roku, zakończył się obowiązujący dotychczas kontrakt jednostki na realizację usług w zakresie świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.

Narodowy Fundusz Zdrowia, przygotował nowe postępowanie konkursowe w obszarze działania PIASTUN SPZOZ, obniżając, jednakże propozycję finansowania wspomnianych świadczeń (cena oczekiwana) o około 25 tysięcy złotych miesięcznie mniej, w porównaniu do ostatniego kontraktu. Pomimo tego niekorzystnego rozwiązania - obniżenia proponowanej stawki - chcąc zapewnić świadczeniobiorcom kontynuację udzielania świadczeń w powyższym zakresie podjęto decyzję o przystąpieniu do postępowania konkursowego. Złożono ofertę i ostatecznie w wyniku postępowania konkursowego PIASTUN SPZOZ uzyskał od 1 listopada 2025 roku kontrakt na kolejny pięcioletni okres.

Świadczenia będą udzielane nadal, całodobowo mieszkańcom Piastowa oraz części powiatu pruszkowskiego (gmina Michałowice, Raszyn), a także wszystkim zgłaszającym się w godzinach dyżuru do poradni nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, zgodnie z wykładnią Narodowego Funduszu Zdrowia, bez wskazanej rejonizacji. Podobnie jak we wcześniejszym okresie świadczenia będą wykonywane w dni świąteczne, wolne od pracy i poza godzinami pracy podstawowej opieki zdrowotnej. Opiekę nad zgłaszającymi się osobami będą sprawować dwa zespoły dyżurowe, co stało się już standardem jednostki, realizujące usługi stacjonarne w placówce przy ulicy Reja oraz usługi wyjazdowe, w miejscu wskazania przez świadczeniobiorcę. Warto podkreślić, że zgodnie ze standardem Narodowego Funduszu Zdrowia, zakontraktowane usługi obejmują populację do 50 tysięcy świadczeniobiorców, gdzie płatnik przewidział wyłącznie po jednym zespole lekarskim i pielęgniarstwie. Tak więc zakład organizując działania we wskazany powyżej sposób zapewnia świadczeniobiorcom wyższy poziom usług.

Trudnym momentem dla PIASTUN SPZOZ w prowadzonej działalności w roku 2025, podobnie jak w roku 2024 było sprostanie rosnącym oczekiwaniom finansowym pracowników. Wynikały one zarówno z dynamicznego wzrostu cen towarów i usług oraz z wprowadzonych na szczeblu centralnym regulacji prawnych, które narzuciły pracodawcom obowiązek podwyższenia wynagrodzeń pracowników. Należy zauważyć, że wzrost nakładów na realizowane świadczenia medyczne,

niestety nie w pełni pokrywał zapotrzebowanie. Sytuacja ta dotyczyła wszystkich elementów systemu opieki zdrowotnej realizowanych w placówce.

W zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej finansowanej przez Narodowy Fundusz Zdrowia, podobnie jak rok wcześniej, udzielane były świadczenia medyczne przez lekarzy specjalistów w poradniach: ginekologiczno-położniczej, urologicznej, chirurgii urazowo-ortopedycznej, kardiologicznej, chirurgii onkologicznej, chirurgii naczyniowej i chorób naczyń, diabetologii, neurologii dziecięcej, a przede wszystkim pracowni oraz poradni endoskopii, która umożliwia wykonywanie na najwyższym poziomie badań gastrokopii i kolonoskopii. Co istotne, także w znieczuleniu ogólnym dzięki utworzeniu konsultacyjnej poradni anestezyjologicznej, gdzie w roku 2025 przeprowadzono 1663 kwalifikacje do znieczulenia ogólnego i znieczuleń ogólnych.

Świadczenia medyczne wykonywane we wspomnianych poradniach miały kolosalne znaczenie zarówno z powodu rosnących potrzeb zdrowotnych, zgłaszanych przez pacjentów, konieczności prowadzenia kompleksowej diagnostyki i leczenia chorych, ale także celem racjonalnego i pełnego wykorzystania zakupionej specjalistycznej aparatury, sprzętu medycznego oraz przekazanego wcześniej przez Miasto Piastów obiektu przy ulicy Skorupki. Trzeba przypomnieć, że inwestycje w aparaturę i sprzęt medyczny zostały zrealizowane ze środków pozyskanych w finansowaniu zewnętrznym z Unii Europejskiej, w oparciu o przygotowany merytorycznie i profesjonalnie przez PIASTUN SPZOZ projekt.

Oczywiście dalsze funkcjonowanie wspomnianych poradni wymaga systematycznego ponoszenia nakładów finansowych na uzupełniające zakupy niezbędnego sprzętu medycznego, którego koszty w tak specjalistycznych dziedzinach są szczególnie wysokie. Nie należy tu zapominać o rosnących wydatkach na wynagrodzenia dla pracowników, którzy gwarantują wysoką jakość realizowanych usług medycznych. Podnoszenie nakładów to szczególnie trudne zadanie, w związku z dramatyczną sytuacją finansową Narodowego Funduszu Zdrowia głównego

płatnika. Warto odnotować, że aktualnie odpłatność za wykonane w zakładzie procedury regulowane są przez płatnika z opóźnieniem półrocznym.

Nadal funkcjonowały w jednostce specjalistyczne poradnie stomatologiczne: chirurgii stomatologicznej, protetyki i endodoncji - ogólnostomatologicznej. W ramach usług poradni stomatologicznych, udzielane były świadczenia przez lekarzy specjalistów dla wszystkich pacjentów posiadających ważne ubezpieczenie zdrowotne, bez skierowania. Należy wspomnieć, iż zgodnie z deklaracją podpisaną z Miastem Piastów, w tym zakresie wykonywano dodatkowo przeglądy profilaktyczne u dzieci i młodzieży szkół piastowskich, których wykonywania nie chciały się podjąć podmioty prywatne.

Do roku 2024 PIASTUN SPZOZ wykonywał, świadczenia kompleksowej opieki medycznej realizowanej w placówkach oświatowych miasta. Warto tu wspomnieć, że działania medyczne we wspomnianym zakresie, opierały się na stworzonych przez jednostkę w 2018 roku nowych stanowiskach pracy pielęgniarek szkolnych, w wymiarze sześciu etatów, w przygotowanych wówczas i funkcjonujących nadal gabinetach higieny szkolnej. Niestety środki otrzymywane w kolejnych latach od płatnika na ten konkretny zakres usług – tzw. medycyny szkolnej, w związku z rosnącymi kosztami wynikającymi między innymi z systematycznego wzrostu cen i wynagrodzeń personelu, a także brakiem uzupełniającego finansowania przedmiotowych świadczeń przez gminę (jak było to wcześniej), co wynikało z trudnej sytuacji finansowej miasta, PIASTUN SPZOZ był zmuszony do wypowiedzenia umowy na realizację przedmiotowej usługi dla Miasta Piastów. Wspomniany wzrost kosztów, skutkowało wydatkowaniem na tego typu świadczenia, dodatkowych środków, które zakład uzyskiwał z pozostałych przychodów. W ten sposób kredytował wspomniane usługi. Ostatecznie drogą negocjacji i roboczych ustaleń z Władzami miasta zdecydowano o kontynuowaniu współpracy na ograniczonych warunkach do zakończenia roku szkolnego 2024/2025. W związku z powyższym, zgodnie z prośbą władz Miasta Piastowa, po zakończeniu roku szkolnego niezwłocznie przystąpiono do kolejnych negocjacji,

w wyniku których, ostatecznie, zawarto porozumienie z Miastem o realizacji usług medycznych w środowisku szkolnym od roku 2025. Zgodnie z porozumieniem, świadczenia były wykonywane wyłącznie w oparciu o limity finansowe określone na podstawie stosownych przepisów i opłacane przez Narodowy Fundusz Zdrowia, co niestety musiało skutkować ograniczeniem stanowisk pracy personelu wykonującego ten rodzaj usług medycznych.

W zakresie transportu sanitarnego, wykonywane były usługi transportu chorych przez zespoły ratowników medycznych dla pacjentów wymagających tego typu świadczenia, a zdefiniowanych zgodnie z aktualną wykładnią prawną oraz wytycznymi NFZ. Świadczenia te, w roku 2025, ponownie rozszerzono wprowadzając kilka nowych podmiotów. Przedmiotowe usługi realizowano dla miast: Piastów, Raszyn, Brwinów, części Pruszkowa, Milanówek, Grodziska mazowieckiego, a także dla ZOZ Warszawa Ochota, ZOZ Warszawa Ursus, ZOZ Warszawa Ursynów, ZOZ Warszawa Mokotów, ZOZ Warszawa Bielany, ZOZ Warszawa Okęcie.

W funkcjonującym Centrum Rehabilitacji, można było skorzystać z szerokiej i nowoczesnej gamy różnorodnych zabiegów fizjoterapii, kinezyterapii i terapii manualnej w warunkach ambulatoryjnych. W ramach świadczeń z zakresu rehabilitacji i fizjoterapii w warunkach domowych, natomiast, jedynych jakie finansuje Narodowy Fundusz Zdrowia w PIASTUN SPZOZ udzielane były świadczenia medyczne przez lekarzy specjalistów w poradni rehabilitacji, specjalistów i magistrów rehabilitacji i fizjoterapii oraz technika fizjoterapii dla wszystkich pacjentów posiadających ważne ubezpieczenie, i w oparciu o aktualne skierowanie na zabiegi w warunkach domowych, zaś w trybie poza kolejkowym, zgodnie z wymogami Narodowego Funduszu Zdrowia, dla osób posiadających stosowne zaświadczenia o niepełnosprawności.

Niestety, tu także, na pokrycie wszystkich kosztów świadczeń z tego zakresu jednostka oczekiwał około pół roku. Podobnie, jak w pozostałych poradniach PIASTUN SPZOZ, o których wspomniano wyżej, świadczenia rehabilitacyjne

również cieszyły się bardzo dużym zainteresowaniem. W 2025 roku udzielono 33 609 porad rehabilitacyjnych co odpowiada 413 tzw. osobodniom terapii, co stanowiło wzrost o 1 588 porad w porównaniu do roku 2024. Poza wyżej wymienionymi świadczeniami finansowanymi przez Narodowy Fundusz Zdrowia wykonywane były świadczenia komercyjne.

Odpłatne przyjęcia pacjentów prowadziły poradnie: rehabilitacji ambulatoryjnej, medycyny pracy, laryngologiczna, neurologiczna dla dorosłych, zdrowia psychicznego, dietetyczna. Realizowano odpłatne zabiegi chirurgiczne, nie objęte finansowaniem przez płatnika, a polegające na specjalistycznych iniekcjach preparatów medycznych i osocza bogato płytkowego u chorych z określonymi wskazaniami medycznymi.

W październiku 2025 roku, zakończyła się obowiązująca dotąd umowa na wykonywanie badań laboratoryjnych przez Laboratorium ALAB. Wobec powyższego dążąc do zapewnienia świadczeń dla świadczeniobiorców jednostki na jak najwyższym poziomie przeprowadzono postępowanie konkursowe celem wyłonienia nowego podwykonawcy. Szczególnie istotnym elementem w podjęciu współpracy, było zapewnienie, poza badaniami laboratoryjnymi, usługi badań histopatologicznych o wysokiej jakości i możliwie krótkim czasie przygotowania. Ostatecznie w wyniku postępowania konkursowego wyłoniono nowego kontrahenta: „Diagnostyka Laboratoria Medyczne”, który od listopada 2025 roku jest dla zakładu podwykonawcą w zakresie badań laboratoryjnych. Dzięki temu w centrum diagnostyki zakładu wykonywano badania laboratoryjne z możliwością oceny ponad 1100 wskaźników oraz badania histopatologiczne na potrzeby poradni specjalistycznych, co uwzględniając specyfikę działalności – badania endoskopowe, biopsje medyczne, szybka i wiarygodna ocena - jest szczególnie istotne, zwłaszcza w kontekście diagnostyki onkologicznej.

W centrum diagnostyki PIASTUN SPZOZ wykonywano badania rentgenowskie (w pełnym zakresie poradni podstawowej opieki zdrowotnej, poradni specjalistycznych i stomatologii), badania ultrasonograficzne (m. in. ogólne,

naczyniowe, narządu ruchu, ginekologiczne), badania elektrokardiograficzne, badania elektroencefalograficzne, badania kardiograficzne płodu, echo serca, Holter ciśnieniowy, Holter EKG, testy wysiłkowe, kolposkopię, spirometrię, szybkie testy diagnostyczne typu point of care, badania psychotechniczne.

W działającym punkcie szczepień, analogicznie jak w latach poprzednich w roku 2025 prowadzone były obowiązkowe szczepienia dla dzieci, wynikające z kalendarza szczepień, które były wykonywane przez zespoły lekarsko-pielęgniarskie – 4 320 szczepień finansowanych centralnie oraz dodatkowo, wykonano 524 szczepienia w szkołach w ramach programu profilaktyki HPV, co stanowiło wzrost o 368 szczepień rok do roku. Fakt ten może być również dowodem na skuteczność prowadzonych przez zakład działań promocyjnych, które przyczyniły się do wzrostu świadomości wśród rodziców. Realizowano także szczepienia komercyjne spoza zakresu obowiązujących i finansowanych centralnie zgodnie z kalendarzem szczepień, odpłatnie dla dorosłych i dzieci, zgodnie z kwalifikacją lekarską, których wykonano 457.

Dzięki dysponowaniu odpowiednią kadrą specjalistyczną i sprzętem medycznym, realizowano komercyjnie zadania wynikające z ustawy i przepisów wykonawczych o zabezpieczaniu imprez masowych tzw. zabezpieczenia medyczne na imprezach plenerowych (biegi, wyścigi, turnieje, koncerty, imprezy okolicznościowe itp.), które wykonywano na zlecenie zainteresowanych podmiotów. W roku 2025 odnotowano znaczący wzrost zainteresowania tego typu usługami. Równie istotnym elementem umożliwiającym wykorzystywanie posiadanych zasobów były także odpłatne świadczenia specjalistycznego transportu medycznego, wykonywane na terenie kraju na podstawie zleceń indywidualnych i firmowych. Na uwagę zasługuje podkreślenie, że dzięki dysponowaniu specjalistycznymi pojazdami wyposażonymi w najnowocześniejszą aparaturę reanimacyjną o najwyższych standardach oraz faktem zatrudnienia personelu o bardzo wysokiej fachowości., kontynuowano współpracę z Kliniką Budzik dla dzieci oraz Kliniką Budzik dla dorosłych, polskimi związkami sportowymi i innymi

podmiotami specjalizującymi się w zakresie opieki nad określonymi grupami pacjentów. Wzrastające zainteresowanie usługami medycznymi w zakresie ratownictwa medycznego i transportu sanitarnego, systematyczne rozszerzenie tych usług poprzez pozyskiwanie nowych kontrahentów, potwierdziło zasadność dokonanych wcześniej inwestycji w ten rodzaj świadczeń medycznych. Prowadzona działalność w powyższym zakresie wymaga posiadania najnowszych środków transportu medycznego z pełnym wyposażeniem o najwyższej jakości i systematycznej wymiany pojazdów.

Podobnie jak w ubiegłych latach w oparciu o zawarte umowy na komercyjne świadczenia medyczne, realizowano usługi dla konkurencyjnych wobec Narodowego Funduszu Zdrowia, prywatnych ubezpieczycieli. Wykonywano konsultacje i badania specjalistyczne oraz zabiegi rehabilitacyjne. Nadal ważnym elementem w ramach świadczeń medycznych odpłatnych pozostają usługi z zakresu medycyny pracy. Realizowane są one dla kilkunastu podmiotów, prowadzone są konsultacje specjalistyczne, działalność orzecznicza, wykonywane specjalistyczne badania laboratoryjne i badania diagnostyczne.

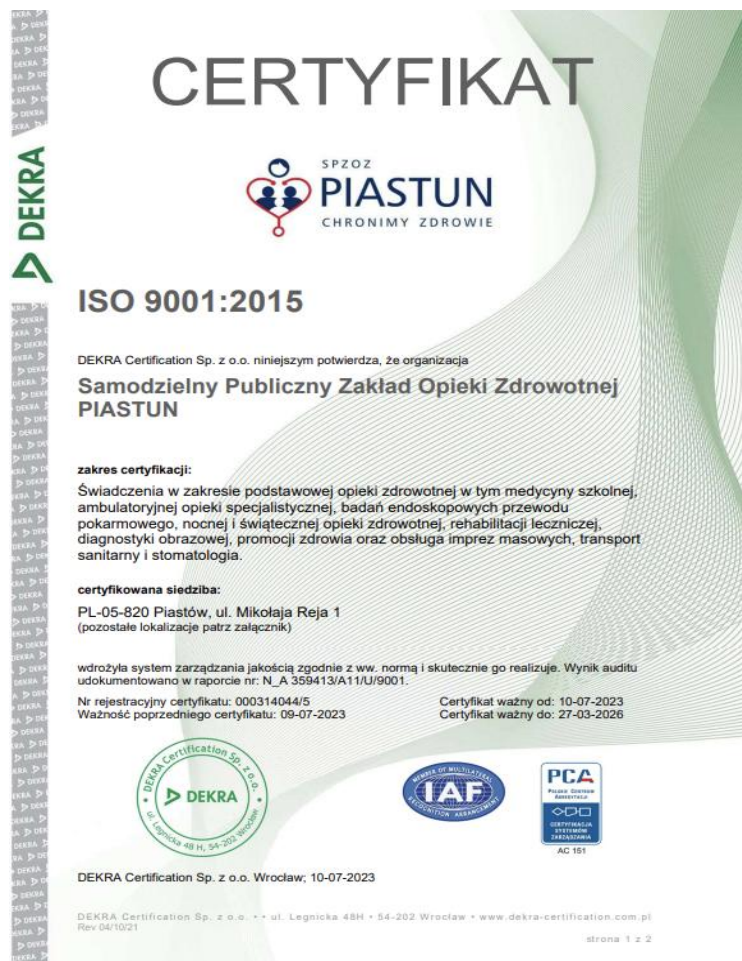
Zgodnie z obowiązującymi standardami w zakresie opieki medycznej prowadzono działania promujące zdrowie, udzielano kompleksowych porad z zakresu postaw, motywacji i zachowania dotyczącego profilaktyki chorób układu krążenia, układu oddechowego, edukacji zdrowotnej w terapii cukrzycy i zapobiegania powikłaniom cukrzycowym, właściwego stylu życia. Uczestniczono w programach zdrowotnych w zakresie profilaktyki chorób układu krążenia, raka szyjki macicy, raka jelita grubego oraz w kampanii przeciwdziałania przemocy w rodzinie i aktywizacji osób starszych.

Kolejnym istotnym elementem działalności prozdrowotnej, profilaktycznej, prowadzonej wyłącznie ze środków własnych przez PIASTUN SPZOZ, we współpracy z uczelniami wyższymi, szkołami i przedszkolami były badania przesiewowe, szkolenia z zakresu pierwszej pomocy przedmedycznej, zajęcia edukacyjne o tematyce prozdrowotnej i oświatowej. Zajęcia te prowadzono także

wykorzystując dodatkowo do tego celu przestrzeń wirtualną wraz z dostępnymi aplikacjami.

Dzięki współpracy z uczelniami wyższymi, podobnie jak w latach poprzednich, dużym zainteresowaniem wśród studentów kierunków medycznych cieszy się oferowana przez jednostkę możliwość odbywania praktyk specjalistycznych. Tego typu działalność pozwala studentom na poznanie aspektów praktycznych przyszłej pracy zawodowej, a jednocześnie motywuje pracowników do systematycznego samokształcenia, poznawania najważniejszych i aktualnych informacji w obrębie swoich specjalności, tak by dostarczać praktykantom nowoczesną wiedzę.

PIASTUN SPZOZ w roku 2025 kontynuował swoją działalność w oparciu o wdrożony nowy system zarządzania jakością ISO 9001:2015, które wcześniej prowadzono w oparciu o normę ISO 9001:2008.



## Załącznik do certyfikatu nr. 000314044/5

ważny od 10-07-2023 do 27-03-2026

Powyższym certyfikatem objęte są następujące lokalizacje:

centrala	certyfikowana siedziba	zakres certyfikacji
Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej PIASTUN	PL-05-820 Piastów, ul. Mikołaja Reja 1	Świadczenia w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej w tym medycyny szkolnej, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, badań endoskopowych przewodu pokarmowego, nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, rehabilitacji leczniczej, diagnostyki obrazowej, promocji zdrowia oraz obsługa imprez masowych, transport sanitarny i stomatologia.
przedsiębiorstwo	certyfikowana lokalizacja	zakres certyfikacji
1. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej PIASTUN	PL-05-820 Piastów, ul. Skorupki 16a	Świadczenia w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej



DEKRA Certification Sp. z o.o. Wrocław, 10-07-2023

DEKRA Certification Sp. z o.o. • ul. Legnicka 48H • 54-202 Wrocław • www.dekra-certification.com.pl

Rev 04/10/21

Strona 2 z 2

Jednostka pozytywnie przeszła cały proces wdrożenia, a następnie rozszerzenia certyfikacji, co było bardzo istotne ze względu na uzyskanie nowych kontraktów medycznych w zakresach dotąd nie wykonywanych. Uzyskany certyfikat obejmuje wszystkie rodzaje prowadzonej działalności łącznie z działalnością komercyjną. Obowiązujące procedury i wdrożony system uzyskały wysoką ocenę zespołu audytującego. Nie stwierdzono naruszeń we wprowadzonym nowym systemie.

Należy nadmienić, że w roku 2025 Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej PIASTUN kontynuował działalność zgodnie z wcześniej wprowadzonymi nowymi przepisami o ochronie danych osobowych – RODO.

Funkcjonował wdrożony system polityki bezpieczeństwa, nie tylko danych osobowych, ale ze względu na specyfikę zakładu wszelkich przetwarzanych i administrowanych danych medycznych, prowadzony był elektroniczny monitoring placówki. Realizując obowiązek określony w aktach prawnych wydanych przez Ministra Zdrowia, jakim jest prowadzenia cyfrowej obsługi pacjentów oraz systematycznie wzrastającej liczby danych podlegających obróbce cyfrowej niezbędnym jest systematyczne dokonywanie modernizacji posiadanego sprzętu i zakup nowego.

Warunkiem koniecznym dla dalszego systematycznego rozwoju PIASTUN SPZOZ, jest stałe, bieżące inwestowanie w zasoby materialne jednostki, umożliwiające odtwarzanie istniejącego potencjału, stworzenie nowej, szerszej i konkurencyjnej oferty dla pacjentów, także w zakresie komfortu obsługi. Zakupy ze środków własnych jednostki obejmowały między innymi zakup: aparatu USG, krzesła transportowego, systemu klimatyzacji, serwera księgowego z licencjami bezpieczeństwa, zakup i uruchomienia bazy ORACLE, montaż nowej kotłowni budynku przy ulicy Reja. Dodatkowo w ramach dotacji celowej Miasta Piastów zakupiono kompensatory mocy biernej do budynku przy ulicy Skorupki, co w dłuższej perspektywie powinno przyczynić się do zmniejszenia kosztów energii elektrycznej generowanej przez tę placówkę.

W tym miejscu trzeba zauważyć, iż przekazanie przez miasto nowej placówki przy ulicy Skorupki, mimo, iż pozwala na wyżej wspomniany rozwój, stało się dla zakładu olbrzymim wyzwaniem. Budynek wymaga ciągłych dostosowań, remontów i napraw, które stały się i pozostaną nadal olbrzymim źródłem kosztów dla jednostki nie tylko w zakresie nakładów stałych (energia) ale prawidłowego funkcjonowania obiektu. W minionym roku wykonano wiele prac adaptacyjnych, ale są one tylko kontynuacją wyzwania jakiemu trzeba będzie poddać. Stosowne informacje o sygnalizowanych tu problemach, były na bieżąco przekazywane do władz miasta wraz z opiniami ekspertów.

W ramach obowiązujących regulacji prowadzono działania profilaktyczne w okresie wzmożonych zagrożeń epidemicznych, jednostka w 2025 roku utrzymała warunki do kontynuowania prowadzonej w latach poprzednich akcji szczepień przeciwko wirusowi grypy, niestety usługi te nie cieszyły się zainteresowaniem pacjentów mimo ogólnopolskich kampanii medialnych prowadzonych przez resort zdrowia. Zaszczepiono przeciwko grypie jedynie 370 osób z całej populacji pozostającej pod opieką zakładu. Konsekwencjami powyższego faktu był wzrost infekcji pod koniec roku, skutkujący wzmożoną liczbą wizyt w poradniach podstawowej opieki zdrowotnej.

W zakresie systemów łączności w pełni zasadne okazało się dokonane wcześniej przez PIASTUN SPZOZ rozszerzenie możliwości zapewnienia łączności telefonicznej i zdalnej poprzez zakup telefonów komórkowych, rozszerzenia dostępnych aplikacji. Zdecydowanie pozwoliło to na znaczne złagodzenie niedogodności w zakresie zapisywania się i planowania wizyt w poradniach specjalistycznych. Nadal funkcjonował portal i mobilna aplikacja „Visi Med” dodatkowo portal „Lekarze bez kolejki” umożliwiające pacjentom bezpośrednią elektroniczną rejestrację i zapisy poprzez mobilne urządzenia elektroniczne – smartfony, tablety oraz stronę internetową.

Działalność placówki oraz jej personel, realizujący świadczenia, w związku z uruchomieniem działalności nowej placówki, kontynuował pełnienie swoich obowiązków zarówno w placówce przy ulicy Reja w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, jak i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej oraz w placówce przy ulicy Skorupki, gdzie zlokalizowane są nowe poradnie i pracownie. Tu należy ponownie podkreślić i odnotować znaczący wzrost kosztów funkcjonowania PIASTUN SPZOZ od roku 2024 wynikający z uruchomienia nowej placówki. Dotyczyło to, jak podnoszono wyżej, nie tylko niezbędnych nakładów na nową działalność, prowadzenie modernizacji i adaptacji, ale ogromnego wzrostu kosztów stałych (energia) wynikających ze wzrostu cen. Dlatego za szczególnie cenną inicjatywę ze strony władz miasta, należy uznać decyzję o przydzieleniu dotacji celowej

w wysokości 80 tysięcy złotych, a przeznaczonej na wspomniany wcześniej zakup kondensatorów mocy biernej dla budynku przy ulicy Skorupki.

Istotnym elementem w działalności prowadzonej w roku 2025 było opracowanie we współpracy z Miastem Piastów, o co zwrócił się do jednostki Burmistrz, „Planu organizacji i funkcjonowania zespołów zastępczych miejsc szpitalnych na potrzeby obronne państwa na terenie Miasta Piastowa”, w związku z otrzymaniem od Wojewody Mazowieckiego zadania w postaci przygotowania na czas wojny 150 zastępczych miejsc szpitalnych na obszarze Miasta Piastowa. PIASTUN SPZOZ, dysponując profesjonalną i specjalistyczną kadrą powołał stosowny zespół, który z powodzeniem wywiązał się z postawionego zadania, zaś „Plan organizacji i funkcjonowania zespołów zastępczych miejsc szpitalnych na potrzeby obronne państwa na terenie Miasta Piastowa” został przyjęty i zatwierdzony przez Wojewodę.

W związku z faktem, że zadania SPZOZ PIASTUN są realizowane wyłącznie w oparciu o środki finansowe samodzielnie wypracowywane, a przy dokonywaniu wszelkich inwestycji, jednostka kieruje się dbałością o finanse publiczne oraz przyjętą strategią rozwoju placówki, niezbędnym jest dążenie do dalszego rozszerzanie oferty świadczeń medycznych, poprawa jakości usług, podejmowanie działań zmierzających do pełnego pokrycia kosztów już zrealizowanych świadczeń medycznych. Równocześnie niezbędne, jest systematyczne poszukiwanie dodatkowych możliwości finansowania działalności, które może zostać przeznaczone na poprawę jakości, dostępności i bezpieczeństwa działalności jednostki. W tym celu w roku 2025 PIASTUN SPZOZ przystąpił do trzech konkursów na pozyskanie środków zewnętrznych. Pierwszy to FEMA.05.06-IP.01-057/25 Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027. Priorytet V Fundusze Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu. Działanie 5.6. Ochrona zdrowia. Typ projektów - Inwestycje w infrastrukturę zdrowotną. Tytuł naboru: Podstawowa Opieka Zdrowotna – wdrażanie standardu dostępności. Drugi to „Dostępność Plus dla AOS” (nabór nr 1/AOS/2025). Trzeci to FENX.06.01-IP.03-0001/23 „Wsparcie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ)” realizowanego w ramach

działania FENX.06.01 System ochrony zdrowia priorytet FENX.06 Zdrowie Program Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027. Mimo, że rozstrzygnięcie wyżej wymienionych konkursów miało nastąpić do końca 2025 roku, ze względu na trudności organizacyjne, terminy ulegały wydłużeniu. Ostatecznie rozstrzygnięty został pierwszy z nich - FEMA.05.06-IP.01-057/25 Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027. Priorytet V Fundusze Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu. Działanie 5.6. Ochrona zdrowia. Typ projektów - Inwestycje w infrastrukturę zdrowotną. Tytuł naboru: Podstawowa Opieka Zdrowotna – wdrażanie standardu dostępności. Umowa została podpisana w 19 kwietnia 2026 roku. Tym samym zakład uzyskał finansowanie na poziomie ponad 1 miliona 200 tysięcy złotych, co pozwoliło na realizację zamierzonych i zaplanowanych działań. Pozostałe dwa konkursy pozostają nadal nierozstrzygnięte.

Dbając o stałe podnoszenie wiedzy wśród pracowników, kontynuowano z użyciem systemów teleinformatycznych, zadania wynikające z niezbędnego systemu podwyższania kwalifikacji i szkoleń pracowników. Uczestnictwo w przedsięwzięciach naukowych, badaniach klinicznych oraz prowadzony system podnoszenia kwalifikacji pozwala na zdobycie nowoczesnej wiedzy pracownikom co jest przedmiotem szczególnej troski, a zarazem pozwala na umocnienie pozycji PIASTUN SPZOZ jako placówki prowadzącej nie tylko działalność usługową, ale także naukową. Przykładem może tu być kontynuacja wdrożenia systemu praktyk dla studentów uczelni medycznych kierunku lekarskiego, pielęgniarstwa i fizjoterapii.

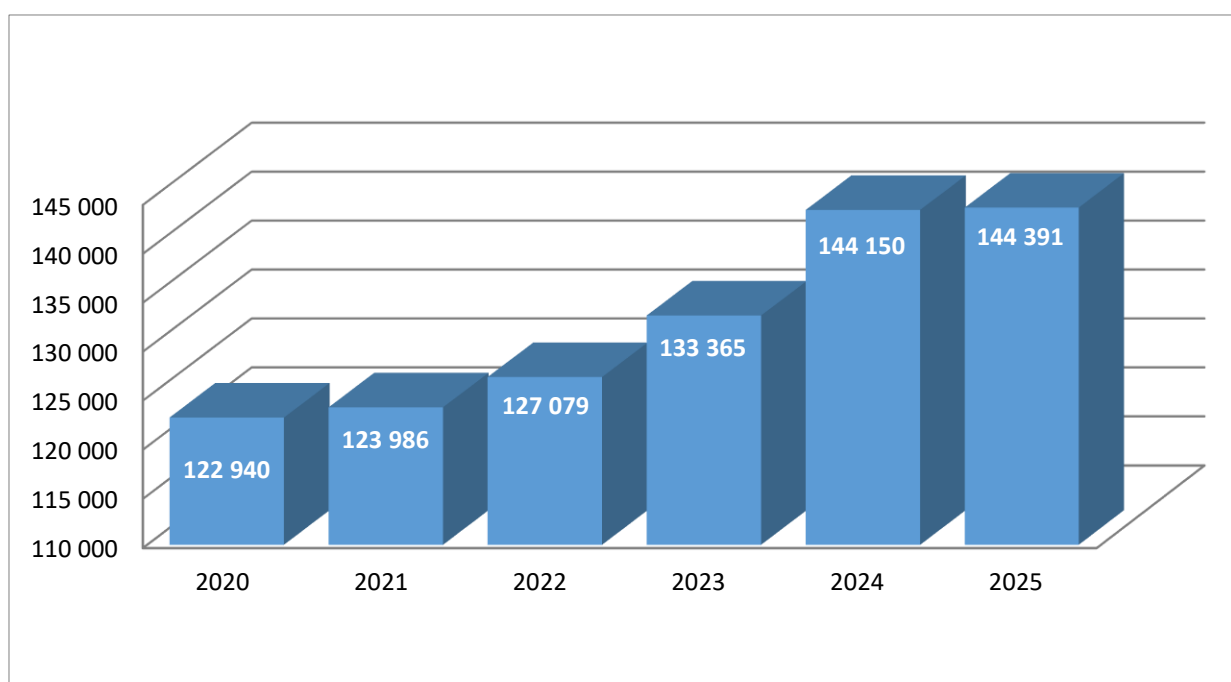
Cyklicznie w ramach okresowych kontroli zakładów opieki zdrowotnej prowadzonych przez płatnika i organy kontrolne w roku 2024 odbyły się kontrole prowadzone przez Państwową Inspekcję Sanitarną, Narodowy Fundusz Zdrowia oraz organy kontrolne ministerstwa zdrowia w zakresie pozyskanych środków unijnych.

W roku 2025 po długotrwałych zabiegach, ostatecznie uzyskano od płatnika pokrycie kosztów związanych ze wszystkimi udzielonymi świadczeniami, łącznie ze

świadczeniami ponad limitowymi, choć rozliczenia trwały do kwietnia 2026 roku, to należy uznać ów fakt za duży sukces.

Analizując liczbę udzielonych świadczeń na przestrzeni ostatnich lat, PIASTUN SPZOZ odnotowuje systematyczny wzrost zainteresowania pacjentów oferowanymi usługami, czego dowodem była wzrastająca ilość udzielanych świadczeń. W roku 2025 PIASTUN SPZOZ zrealizował w sumie 144 391 świadczeń medycznych udzielonych we wszystkich poradniach, co stanowi wzrost o 241 udzielonych świadczeń w porównaniu do roku 2024.

### Świadczenia zdrowotne udzielone w poradniach 2020 - 2025



Podobnie porównując rok do roku nastąpił wzrost pozostałych świadczeń medycznych obejmujących wykonywane badania laboratoryjne, badania diagnostyczne specjalistyczne (badanie EKG, badanie Echo serca, badania RTG, badania USG konwencjonalne i ginekologiczne, badanie Holter EKG, badanie

Holter RR, badania EEG, szczepienia). W tym zakresie zrealizowano w sumie 124 143 świadczeń, co stanowi wzrost o 6 112 świadczeń w porównaniu do roku 2024. Ogółem w roku 2025 PIASTUN SPZOZ wykonał 268 534 świadczenia medyczne co stanowi wzrost o 6 353 świadczeń w porównaniu do roku 2024.

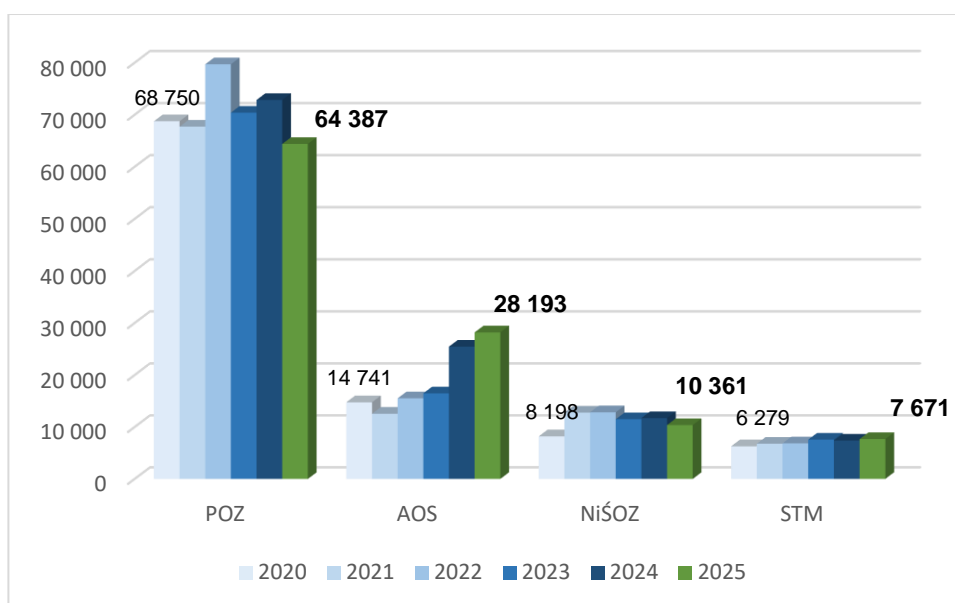
Dodatkowo wykonano dla pacjentów 668 świadczeń odpłatnych. Realizowane świadczenia komercyjne w roku 2025 przyniosły przychód w wysokości 1 101 917 złotych. Oczywiście świadczeniobiorcy poszukują świadczeń medycznych, których koszty ponosi płatnik – Narodowy Fundusz Zdrowia. W związku z powyższym ponownie szczególnego znaczenia nabiera fakt, mimo poważnych opóźnień w pokrywaniu przez płatnika kosztów związanych z udzielonymi świadczeniami, rozszerzania przez zakład oferowanych usług.

W roku 2025 PIASTUN SPZOZ, podobnie, jak w roku 2024 odnotował grupę chorych, którzy w konsekwencji trwającej wojny napłynęli do Polski jako uchodźcy z Ukrainy. Charakteryzowała się ona dużymi zaniedbaniami zdrowotnymi, wynikającymi nie tylko wskutek trwającej wojny, ale odmiennego systemu opieki zdrowotnej. W sumie w 2025 roku objęto opieką 77 chorych. Świadczenia na ich rzecz są opłacane na podstawie oddzielnych umów i regulacji prawnych.

Analizując strukturę dominujących problemów zdrowotnych wykrytych u chorych w 2025 roku – zdiagnozowanych i leczonych chorób, należy zauważyć, że ich struktura kształtuje się podobnie jak w latach poprzednich. Najczęściej występowały choroby przewlekłe z grupy zaburzeń endokrynologicznych, neurologicznych, układu krążenia, zmian zwyrodnieniowych i chorób onkologicznych. Szczególne znaczenie dla chorych ma tu zapewniana przez zakład istotna poprawa specjalistycznej diagnostyki medycznej. Wykonywane z pomocą nowoczesnego sprzętu: badania gastrokopii, kolonoskopii, biopsji konwencjonalnych, biopsji resekcyjnych i mikrotomicznych, pozwoliły na wykrycie procesów nowotworowych na wstępnym stadium rozwoju, choć nadal zdarzają się chorzy z zaawansowanymi procesami chorobowymi, dotąd nie zdiagnozowanymi i ich skuteczne terapię.

Odnosząc się do zakończonej pandemii COVID 19, koniecznym wydaje się zwrócenie uwagi, że nadal proces ten jest diagnozowany u chorych. W roku 2025 wykryto 59 infekcje, a wydano 65 skierowania na diagnostykę - wymaz. Dodatkowo trzeba podkreślić, że jednostka wykonywała samodzielnie szybkie przesiewowe testy diagnostyczne pacjentom z podejrzeniem zakażenia, co znacznie ułatwiało identyfikację zakażenia.

### Liczba świadczeń udzielonych w latach 2020 – 2025 z podziałem na rodzaje



Wykres umieszczony powyżej przedstawia graficznie ilość świadczeń medycznych o charakterze porad lekarskich u pacjentów korzystających z dostępnej oferty usług, które były finansowane przez NFZ, a zrealizowanych w SPZOZ PIASTUN w latach 2020 - 2025. Odnotowano wzrost udzielanych świadczeń we wszystkich oferowanych przez jednostkę zakresach.

Koniecznym do podkreślenia jest fakt, że dzięki wspólnemu wysiłkowi zespołu, który realizuje przyjętą przez dyrektora koncepcję rozwoju zakładu, od

momentu objęcia kierownictwa w placówce, nie tylko systematycznie wzrastają przychody, ale oferuje ona swoim klientom coraz szerszą gamę usług. Mimo to, bardzo istotnym problemem, który dotyka jednostkę są braki kadrowe w całym sektorze ochrony zdrowia w Polsce. Wynika to z ogromnych problemów demograficznych – wchodzenia w wiek emerytalny pracowników ochrony zdrowia i powstająca luka pokoleniowa, której nie można wypełnić. Nie bez znaczenia pozostają także oczekiwania pracowników w zakresie systematycznego podnoszenia wynagrodzenia, którym należy sprostać, chcąc zagwarantować opiekę medyczną populacji. W tym miejscu na szczególne ponowne podkreślenie zasługuje fakt wprowadzonego przez rząd nakazu podwyższenia wynagrodzeń wszystkim pracownikom systemu ochrony zdrowia. Pozostaje to dla jednostki sytuacją wyjątkowo trudną, bowiem, jak już wspomniano, podwyższenie wyceny świadczeń medycznych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, która to wycena miała być przeznaczona na powyższy cel, nie była wprowadzona synchronicznie ze zmianą przepisów o wzroście wynagrodzeń.

Dodatkowo, środki za wykonane świadczenia są pokrywane przez płatnika z bardzo dużymi opóźnieniami, co wskazywano wyżej. Ostatecznie wprowadzono nakazane regulacjami rządowymi podwyższenie wynagrodzeń wszystkim pracownikom, zgodnie z wysokością określoną w odrębnych przepisach.

W Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Piastun w roku 2025 zatrudnionych było 200 pracowników medycznych (umowy o pracę, umowy zlecenia, umowy kontraktowe).

W podsumowaniu, analizując sytuację finansową PIASTUN SPZOZ z perspektywy ostatnich lat działalności trzeba zauważyć systematycznie rosnące przychody, ale równocześnie podążający za tym konieczny wzrost wydatków na prowadzoną działalność. Stąd wszelkie działania kosztochłonne wymagają dokładnych analiz i podejmowania ekonomicznie racjonalnych decyzji. Przychody uzyskane przez jednostkę w 2010 roku, były na poziomie około trzech i pół miliona. Kluczowa zmiana nastąpiła od drugiej połowy 2011 roku, kiedy to przeprowadzono

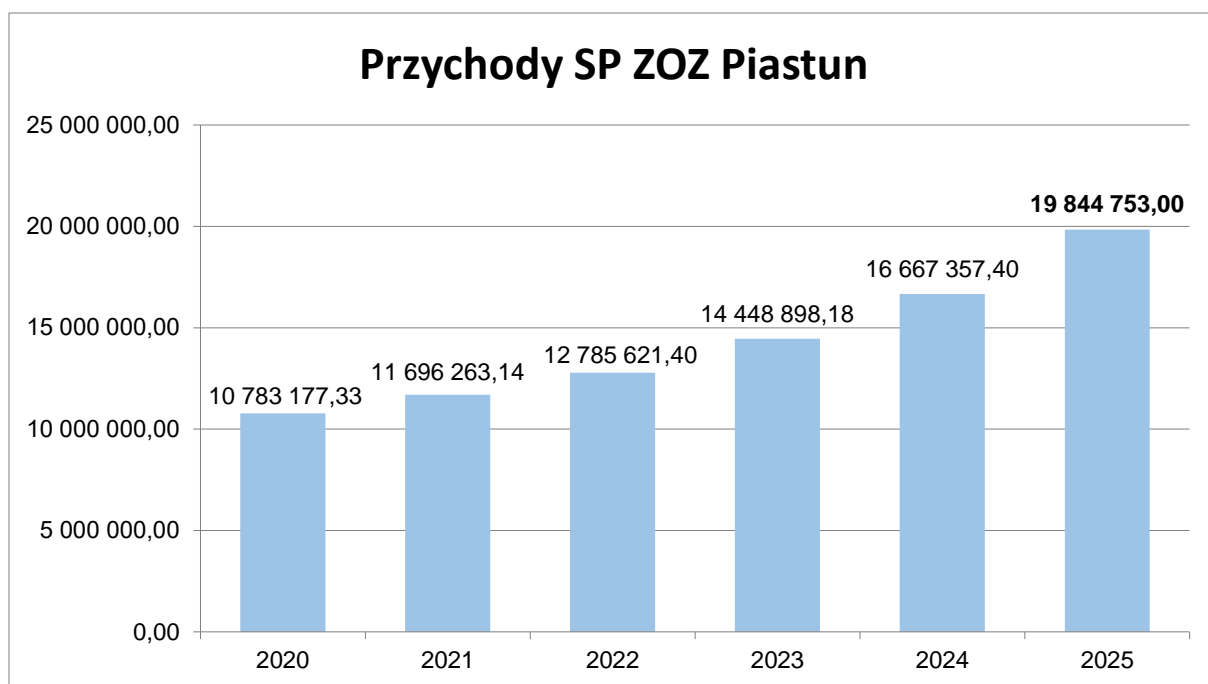
restrukturyzację i modernizację zakładu, co umożliwiło zakontraktowanie nowych usług medycznych w NFZ i stworzenie alternatywy dla usług komercyjnych na terenie Piastowa. Wówczas to odnotowano po raz pierwszy, także istotne zainteresowanie pacjentów działalnością komercyjną i poszerzającą się ofertą dostępnych świadczeń medycznych.

Oceniając globalnie przychody PIASTUN SPZOZ w ostatnich latach, kształtują się one odpowiednio: w roku 2020 na poziomie 10 783 177, 33 złotych, w roku 2021 na poziomie 11 696 263, 14 złotych, w roku 2022 na poziomie 12 785 621, 40 złotych, w roku 2023 na poziomie 14 448 898, 18 złotych, w roku 2024 na poziomie 16 667 357 złotych i 40 groszy, zaś w roku 2025 na poziomie 19 844 753 złotych i 79 groszy, co stanowi wzrost o ponad 3 177 396 złotych i 39 groszy w porównaniu do roku 2024.

Wzrost ten wynika zarówno z większej liczby udzielonych świadczeń we wszystkich dotąd realizowanych zakresach, jak i uzyskania nowych kontraktów dla nowo uruchomionych poradni, realizujących nowe usługi medyczne oraz zmiany wyceny części świadczeń dokonanej przez płatnika, co przedstawiono powyżej w raporcie.

Odnosząc się do prezentowanego szczegółowego raportu z działalności oraz informacji finansowej za rok 2025, trzeba zwrócić uwagę, iż mimo poważnych ograniczeń, komplikacji i utrudnień w działalności, które także scharakteryzowano, podobnie jak w latach poprzednich jednostka wypracowała zysk z tytułu prowadzonej działalności na poziomie 38 770 złotych i 94 groszy, który będzie przeznaczony na dalszy rozwój zakładu. Szczegółowo zagadnienie to zostało omówione w złożonym wcześniej organowi założycielskiemu sprawozdaniu finansowym za rok 2025.

Poniżej zaprezentowane zostało graficzne zestawienie, łączne wszystkich przychodów zarówno z usług medycznych, jak i pozostałych uzyskanych przez PIASTUN SPZOZ w latach 2020 – 2025.



Na koniec prezentowanej informacji – raportu z działalności w roku 2025 Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Piastun, trzeba odnieść się do całościowej realizacji kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia od początku funkcjonowania jednostki. Tu na szczególną uwagę zasługuje podejmowanie systematycznych i usilnych wysiłków, by ograniczyć do minimum powstające rok rocznie nad limitowo wykonywane świadczenia medyczne, które wynikają ze wspomnianego wcześniej dużego zainteresowania pacjentów usługami jednostki. Jest to szczególnie istotne ze względu na przedstawioną w roku 2026 sytuację finansową płatnika i ograniczeniem do maksymalnie 60 procent pokrywania kosztów świadczeń nielimitowanych i planowanym brakiem finansowania za wykonane świadczenia ponad limitowe. Ma to kolosalne znaczenie w strategii działania zakładu, ponieważ koszty (takie jak osobowe – personel i bezosobowe - badania) muszą być ponoszone przez PIASTUN SPZOZ, ale nie są one na bieżąco kompensowane przez płatnika. Jednostka oczekuje od 3 miesięcy do pół roku na pełne rozliczenie świadczeń. Uzyskanie środków finansowych w pełnym wymiarze, jest priorytetowe w obliczu rosnących kosztów działalności zarówno osobowych, jak

i bezosobowych, wzrostu cen energii i zakupów oraz utrzymania nowej placówki przy ulicy Skorupki.

Ostatecznie, jak wspomniano wyżej, w roku 2025 uzyskano pełne pokrycia kosztów udzielonych świadczeń co pozwoliło na zaspokojenie oczekiwań finansowych pracowników, jak i rosnących kosztów bezosobowych prowadzonej działalności. Warto jednak nadmienić, że historycznie nadal pozostają nieuregulowane przez NFZ tzw. nadwykonania powstałe w latach poprzednich, które kształtują się następująco: za rok 2011 – 20 393 zł, za rok 2012 – 64 565 zł, za rok 2013 – 48 566 zł (pierwotnie 108 814 zł), za rok 2014 – 64 241 zł (pierwotnie 90 627,50 zł), za rok 2015 – 36 262, 14 zł (pierwotnie 82 052, 60 zł), za rok 2016 – 71 261, 38 zł (pierwotnie 106 203 zł), za rok 2017 na kwotę 11 074 zł., zaś za rok 2018 - 7 047, 27 zł. Co do uregulowania starych zaległości, w obliczu bieżącego deficytu płatnika, nie ma możliwości ich rozliczenia, zaś z punktu widzenia jednostki, pomijając aspekt etyczny, nie wydaje się możliwym wprowadzenie zakazu przyjęć chorych, którzy wymagają specjalistycznego leczenia, opieki medycznej i chcą je uzyskać w PIASTUN SPZOZ, nie zaś w innych placówkach. Niemniej jednak, podobnie jak w innych placówkach systemu opieki zdrowotnej, należy spodziewać się istotnego wydłużenia okresu oczekiwania na część specjalistycznych świadczeń medycznych realizowanych w zakładzie.

Podsumowując sprawozdanie i raport z działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej PIASTUN w roku 2025, należy jeszcze raz zwrócić uwagę na dokonujący się systematyczny, na miarę posiadanych aktualnie środków i możliwości, rozwój zakładu, a przede wszystkim rozszerzenie zakresu oferowanych usług dla pacjentów, co wydaje się najważniejsze dla sprawnego działania systemu opieki zdrowotnej.