



ul. Edwarda Słońskiego 4, 05-820 Piaśtów,

NIP: 534 25 29 120, KRS: 0000638809

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
z działalności Spółki za 2025 rok

I. INFORMACJE PODSTAWOWE O SPÓŁCE

Piastowskie Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych Sp. z o.o. powstało z przekształcenia zakładu budżetowego „Zarząd Budynków Komunalnych” w jednoosobową spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością przez Gminę Miasto Piastów.

Spółka została wpisana do KRS 28 września 2016 roku pod numerem KRS 0000638809.

Obecnie właściciel - Gmina Miasto Piastów posiada 6 777 (sześć tysięcy siedemset siedemdziesiąt siedem) udziałów o wartości nominalnej jednego udziału 500 złotych, co przekłada się na kapitał zakładowy Spółki w kwocie 3 388 500 złotych.

1. Przedmiot działalności Spółki

Głównym przedmiotem działalności Spółki według Polskiej Klasyfikacji Działalności jest:

- 1. PKD 68, 32, Z, ZARZĄDZANIE NIERUCHOMOŚCIAMI WYKONYWANE NA ZLECENIE;*
- 2. PKD 43, 11, Z, ROZBIÓRKA I BURZENIE OBIEKTÓW BUDOWLANYCH;*
- 3. PKD 43, 21, Z, WYKONYWANIE INSTALACJI ELEKTRYCZNYCH;*
- 4. PKD 43, 33, Z, POSADZKARSTWO; TAPETOWANIE I OBLICOWYWANIE ŚCIAN;*
- 5. PKD 43, 39, Z, WYKONYWANIE POZOSTAŁYCH ROBÓT BUDOWLANYCH WYKOŃCZENIOWYCH;*
- 6. PKD 81, 10, Z, DZIAŁALNOŚĆ POMOCNICZA ZWIĄZANA Z UTRZYMANIEM PORZĄDKU W BUDYNKACH;*
- 7. PKD 81, 21, Z, SPRZĄTANIE OBIEKTÓW;*
- 8. PKD 81, 29, Z, POZOSTAŁE SPRZĄTANIE;*
- 9. PKD 81, 30, Z, DZIAŁALNOŚĆ USŁUGOWA ZWIĄZANA Z ZAGOSPODAROWANIEM TERENÓW ZIELENI*

W roku 2025 Spółka zawarła umowy z Gminą Miastem Piastów na wykonywanie usług z zakresu:

- ✓ gospodarki mieszkaniowej i komunalnej (umowa wykonawcza dotycząca administrowania nieruchomościami komunalnymi w Piastowie nr 0131/031/2025,)*
- ✓ umowę na sprzątnięcie terenu przy budynkach UM w Piastowie nr 0131/044/2025,*
- ✓ umowę wykonawczą z zakresu administrowania targowiskiem miejskim o numerze 0131/039/2025,*
- ✓ umowę na sprzątnięcie terenu targowiska miejskiego nr 0131/040/2025,*
- ✓ umowę na sprzątnięcie przystanków autobusowych na terenie Miasta Piastowa nr 0131/048/2025,*
- ✓ umowę nr 0131/045/2025 dotyczącą prowadzenia i obsługi Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych,*
- ✓ umowę wykonawczą polegającą na usuwaniu odpadów komunalnych z miejsc nieprzeznaczonych do ich składowania i magazynowania na terenie miasta Piastowa nr ZP.272.12.2025,*
- ✓ umowę wykonawczą polegającą na usługach zamywania jezdni znajdujących się na terenie miasta Piastowa nr 0131/236/2025,*
- ✓ umowę wykonawczą polegającą na usunięciu usterek w 10 budynkach komunalnych nr 0131/179/2025,*
- ✓ umowę wykonawczą polegającą na koszeniu poboczy dróg gminnych oraz terenów nieurządzonych znajdujących się na terenie miasta Piastowa nr 0131/242/2025,*
- ✓ umowę wykonawczą na świadczenie usług w zakresie prowadzenia parkingu strzeżonego dla usuwanych pojazdów nr 0131/326/20225*
- ✓ umowę wykonawczą polegającą na grabieniu i usuwaniu liści z chodników dróg gminnych znajdujących się na terenie miasta Piastowa nr 0131/317/2025.*

2. Organy Spółki

W trakcie roku obrotowego 2025 nie nastąpiły zmiany w składzie organów spółki.

Od dnia 09-07-2024 Prezesem Zarządu jest Pani Beata Iwona Lewicka.

Od dnia 25-11-2022 roku w Radzie Nadzorczej zasiadają:

Joanna Kacprowicz – Przewodnicząca Rady Nadzorczej,

Krzysztof Turek - Członek Rady Nadzorczej,

Radosław Turski – Członek Rady Nadzorczej.

3. Personel

W roku 2025 spadła ilość umów etatowych w porównaniu do roku 2024.

Spółka zatrudniała na umowy cywilno-prawne w ramach potrzeby do realizacji krótkoterminowych zleceń- umów, których się podjęła.

<i>Przeciętne zatrudnienie w roku obrotowym</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
<i>Liczba etatów</i>	<i>10,58</i>	<i>12,5</i>

W zakresie opieki nad zdrowiem pracowników w 2025 r. kontynuowano następujące działania:

- 1) kierowano pracowników na badania okresowe, wstępne, profilaktyczne i kontrolne,*

W zakresie BHP kontynuowano:

- 1) wydawanie odzieży ochronnej i obuwia oraz kasków, rękawic, okularów, kamizelek ostrzegawczych,*
- 2) wydawanie środków ochrony osobistej (środki ochrony bezpieczeństwa i środki ochrony osobistej posiadają znaki bezpieczeństwa),*
- 3) przeprowadzono szkolenia z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy, (instruktaż ogólny i stanowiskowy, szkolenia okresowe).*

II. SYTUACJA FINANSOWA

W roku 2025 PPUK Sp z o.o. osiągnęła przychody netto w łącznej kwocie 2 045 108,91 zł. Przychody z działalności operacyjnej wyniosły 2 044 466,43 zł., pozostałe przychody operacyjne 628,86 zł. a przychody finansowe 13,62 zł.

Łączne koszty działalności Spółki w roku 2025 wyniosły 2 043 251,95 zł. Koszty działalności operacyjnej to 1 357 568,63 zł., koszty ogólnego Zarządu 678 119,00 zł., koszty sprzedaży 268,97 zł., koszty finansowe 1 390,34 zł. i pozostałe koszty operacyjne 5 905,01 zł. W bieżącym roku Spółka odnotowała zysk brutto w kwocie 1 856,96 zł. W porównaniu do straty z zeszłego roku w kwocie 141 227,66 zł znacznie wzrosła rentowność Spółki.

W 2025 roku spółka zanotowała wzrost przychodów w porównaniu do roku 2024 o 621 310,44 zł. oraz wzrost kosztów sprzedanych produktów o 438 831,51 zł.

Przychody rosły szybciej niż koszty.

	2025	2024	różnica
<i>Przychody netto ze sprzedaży produktów</i>	2 044 466,43	1 423 155,99	621 310,44
<i>Koszty sprzedanych produktów</i>	1 357 568,63	918 737,12	438 831,51

Obecna sytuacja w Spółce, jest efektem lepszego zarządzania - wprowadzonych zmian organizacyjnych, postępującą automatyzacją procesów w firmie działaniami optymalizacyjnymi to przekłada się na wzrost produktywności.

Na wzrost kosztów ogólnego zarządu w stosunku do roku ubiegłego mają wpływ większe zużycie oraz wzrost cen energii elektrycznej, znacznego zwiększenia płacy minimalnej – a co za tym idzie zwiększonymi oczekiwaniami pracowników w zakresie wzrostu wynagrodzeń, wzrostem podatków i opłat lokalnych.

Dzięki zaangażowaniu Zarządu zaplanowano i wykonano w roku 2025 ze środków własnych prace porządkowe na terenie Spółki oraz prace wykończeniowe nowego pomieszczenia gospodarczego przeznaczonego do użytku przez pracowników gospodarczych.

Dodatkowo w roku w 2025 roku poniesiono koszty dotyczące m.in. wypłat należności na mocy wyroków sądowych z lat ubiegłych w sprawie Spółki Galileo oraz sprawy z powództwa Pana M. Kierszulisa. Obie sprawy sądowe zakończyły proces rozliczeń z tymi podmiotami. Należności zostały zaksięgowane proporcjonalnie w wynik lat ubiegłych. Wraz z wypłatą należności głównych Sąd nałożył na Spółkę dodatkowe obciążenia w postaci kosztów odsetek i kosztów sądowych.

Dzięki dokapitalizowaniu Spółka odzyskała płynność finansową, która pozwala terminowo pokrywać zobowiązania, ale także daje możliwości inwestycyjne.

Dalsze działania Spółki nakierowane są na zwiększenie możliwości produkcyjnych, zautomatyzowanie procesów wewnętrznych, większe zaangażowanie w procesy decyzyjne oraz zacieśnianie współpracy z Urzędem Miasta.

III. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU SPÓŁKI

W roku 2026 Spółka kontynuuje wszystkie zadania powierzone przez władze Miasta/kontrahentów.

Stabilizacja zatrudnienia, urealnienie wynagrodzeń i poprawa warunków pracy daje Spółce większe możliwości rozwojowe. Zatrudnienie dodatkowych pracowników fizycznych oraz leasing samochodu VW Transporter pozwala na ciągłe i sprawniejsze świadczenie usług:

- administracyjnych i zarządczych,*
- ogrodnich i porządkowych,*
- remontowych.*

Spółka inicjuje działania mające na celu zabezpieczenie interesów Miasta (wydzielenie dodatkowej powierzchni handlowej na targowisku miejskim) oraz przywrócenie porządku (systematyczne prace nad usuwaniem dzikich wysypisk).

W roku 2026 Spółka kontynuuje działania mające na celu przygotowanie działki przy ul. Konopnickiej do działalności komercyjnej, w celu zapewnienia dodatkowych przychodów (wyburzenie zawalonych budynków, wycinka drzew, budowa nowego ogrodzenia, prace porządkowe).

Spółka systematycznie powiększa portfolio oferowanych usług, negocjuje i zawiera nowe umowy gwarantujące efektywną realizację zadań statutowych, przez co coraz aktywniej uczestniczy w życiu Miasta.

W sferze działań promocyjnych Spółka nawiązała współpracę z firmą odpowiedzialną za budowę strony internetowej, która pozwoli na lepszą identyfikację Spółki w zakresie prowadzonej działalności, a także wpłynie na poprawę jej wizerunku, ułatwi bilateralną komunikację ze społecznością lokalną i potencjalnymi kontrahentami.

IV. RYZYKA

Wprowadzone w Spółce w 2025 roku odpowiednie procedury mające na celu zabezpieczenie i terminowość przepływu dokumentacji oraz środków finansowych, nowe standardy negocjacyjne w celu uniknięcia niedoszacowania wartości zawieranych umów, transparentna delegacja zadań, szczegółowy podział odpowiedzialności, zatrudnienie firmy zewnętrznej w celu zabezpieczenia interesów Spółki pod kątem księgowym oraz ścisła współpraca z odpowiednimi komórkami w Urzędzie Miasta minimalizują ryzyka działalności bieżącej.

W dłuższej perspektywie jednak należy pamiętać o ryzykach niezależnych od sytuacji Spółki a w szczególności:

- wszelkie zmiany parametrów rynkowych (ceny towarów i usług, koszty pracy),*
- ryzyko związane ze zmianami w systemie podatkowym oraz ubezpieczeń,*
- ryzyko sporu sądowego z PFR (dotyczy żądania zwrotu pomocy udzielonej Spółce z programu rządowego - Tarcza Finansowa Polskiego Funduszu Rozwoju dla mikro, małych i średnich przedsiębiorstw w 2020 roku). Na wezwanie do zapłaty Spółka przez swojego pełnomocnika złożyła sprzeciw w wyznaczonym przez Sąd terminie. Ewentualny, niekorzystny wyrok należy ocenić jako wysokie ryzyko w kontekście dalszej działalności Spółki.*

Spółka nie posiada innych informacji niż wymienione powyżej, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy jednostki.